

Planeación para el Desarrollo Municipal

25 de abril 2022



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de *Magón*
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Índice



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



- Introducción
- Diagnóstico
- Objetivo y metas
- Implementación y
- Evaluación
- Conclusiones

Introducción

¿Qué es y para qué?



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Qué es la planeación?



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- Actuación pública que se elabora anticipadamente para dirigirla y encauzarla (RAE).
- Proceso de toma de decisiones y administración de los recursos municipales que tiene el propósito generar las condiciones que permitan el bienestar de la población.
- **Relación causa – efecto.**



Desarrollo



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Bienestar, entendido como el incremento de la calidad de vida de la población en la cabecera y las localidades, sin comprometer los recursos que van a requerir las generaciones futuras.



Toma de decisiones



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



La planeación es un ejercicio efectivo de comunicación, cooperación y entendimiento entre gobierno y sociedad.

Además debe de ser flexible para orientar cómo, en qué y dónde serán utilizados los recursos.



Planeación alineada



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- Plan Nacional de Desarrollo.
- Plan Estatal de Desarrollo.
- Plan o Programa de Desarrollo Urbano.
- Programa de Ordenamiento Ecológico Local / Regional.
- Atlas de Riesgo.
- Programa regional o especial.
- Informe del Plan Municipal anterior.



Diagnóstico

Datos para la acción



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

¿Qué es un diagnóstico?

“Recoger y analizar datos para evaluar problemas de diversa naturaleza” (RAE)



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Es muy importante identificar con precisión las **causas de los problemas** e identificar sus límites.

Las causas de los problemas deben estar bien documentadas e identificadas en un **diagnóstico**.

Situación permanente:

- algunas ocasiones la ciudadanía define los problemas de un modo que servidor público municipal tiende a omitir.
- en otros es el analista quien afirma percibir un problema que la ciudadanía no identifica.



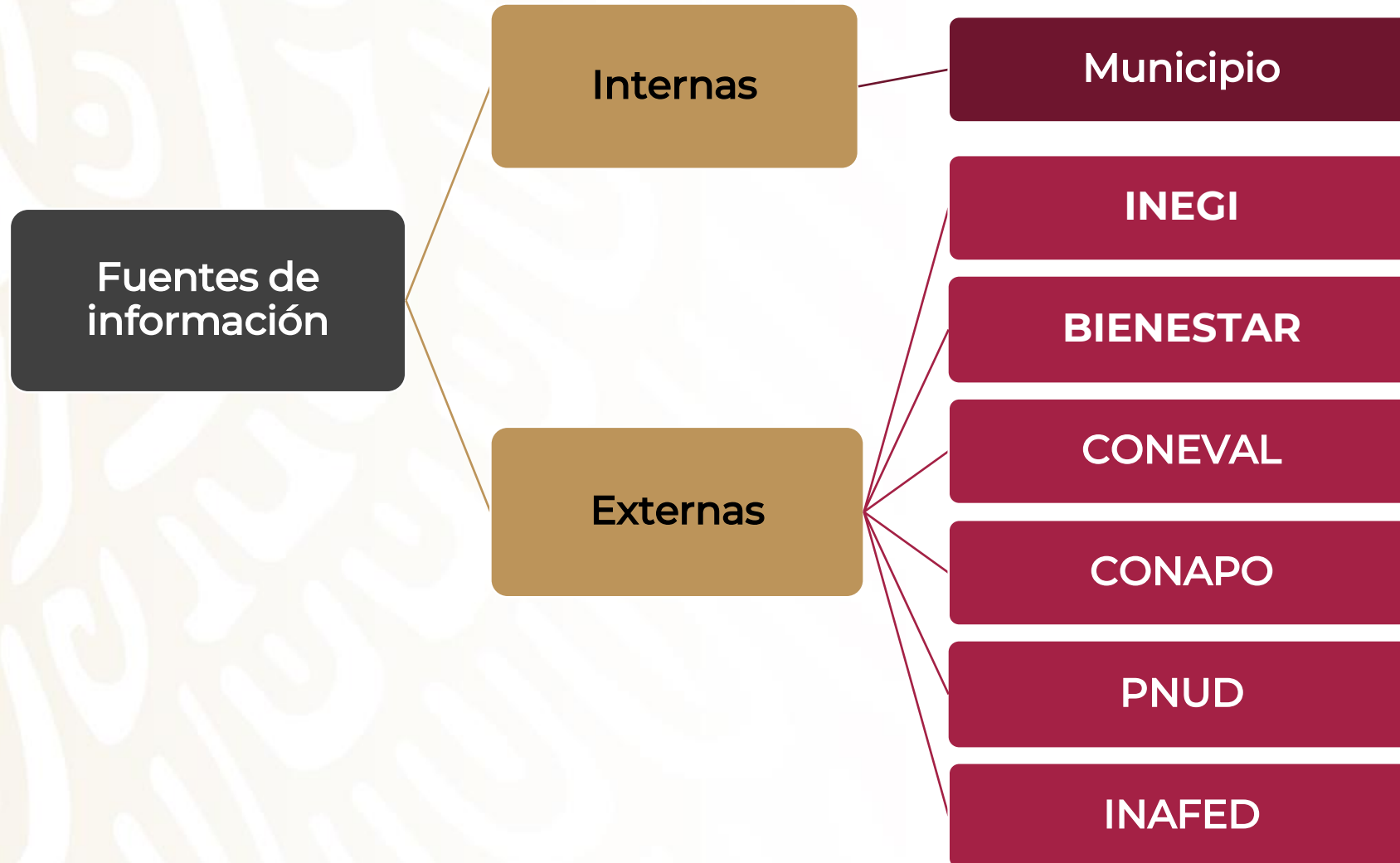
Datos e información



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Es generada por las propias unidades administrativas del municipio al cumplir con sus funciones

INEGI

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) es la institución mexicana con la responsabilidad de procesar y difundir información estadística y geográfica de nuestro país.

Esta fuente de información posee una amplia gama de productos estadísticos y geográficos, a nivel municipal.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

La imagen muestra la interfaz de usuario del sitio web de INEGI. En la parte superior, se encuentra el logo de INEGI y un menú de navegación con opciones como 'Temas', 'Programas de información', 'Sistemas de Consulta', 'Infraestructura', 'Investigación' y 'Sala de prensa'. A la derecha del menú hay un campo de búsqueda y un botón 'Buscar'. Debajo del menú, hay tres tarjetas destacadas: 'Aviso COVID-19', 'Perspectiva en cifras COVID-19' y 'Visualizador analítico para el COVID-19'. En la sección principal, a la izquierda, hay un apartado 'Áreas geográficas' con un mapa de México y un formulario para seleccionar una entidad. A la derecha, hay un apartado 'Lo más buscado' con una cuadrícula de botones que incluyen términos como 'PIB', 'población', 'INPC', 'DENUE', 'feminicidios', 'mortalidad', 'empresas' y 'mapas'. En la parte inferior derecha, hay un botón 'Compartir' y un chat.

<https://www.inegi.org.mx/>



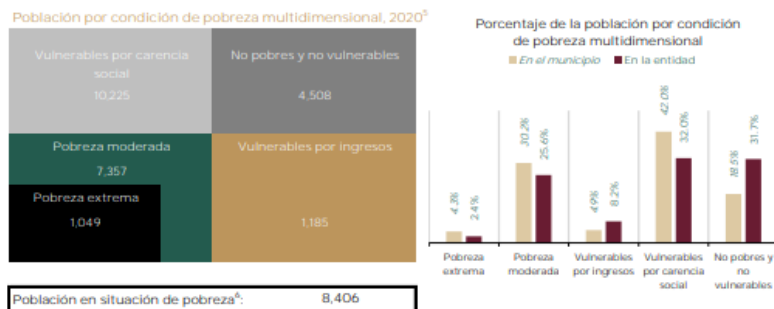
Bienestar

Informes anuales sobre la situación de pobreza y rezago social de la Secretaría de Bienestar.

► El objetivo del Informe es orientar la aplicación de las aportaciones federales, que reciben las entidades federativas y los municipios del país con cargo al Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS).



I. Información general de la población, condición de pobreza, marginación y rezago social		
Indicador	En el municipio	En la entidad
Población (número de personas), 2020 ¹	24,899	3,026,943
Población de mujeres	12,360	1,532,128
Población de hombres	12,539	1,494,815
Población con discapacidad	1,690	147,958
Población indígena	72	56,784
Población afroamericana	697	42,196
Población adulta mayor (65 años y más)	3,231	269,891
Grado de Marginación, 2020 ²	Bajo	Medio
Grado de Rezago Social, 2020 ³	Bajo	Bajo
Zonas de Atención Prioritaria, 2022 ⁴		
Rurales	0	0
Urbanas	2	1,381



Fuente: elaborado por la Dirección General de Planeación y Análisis (DGPA), Secretaría de Bienestar, con información de:
1. Censo de Población y Vivienda 2020, Principales resultados por localidad (ITER), elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).
2. Índice de Marginación por entidad federativa y municipios 2020, elaborado por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Índice de Rezago Social a nivel estatal y municipal 2020, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Zonas de Atención Prioritaria de las Zonas de Desarrollo Rural, elaboradas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

III. Indicadores de seguimiento al derecho a la vivienda (Parte 2)				
Indicador de carencia	Población (miles)	%	Número de viviendas	%
Servicios básicos en la vivienda ¹	5.9	24.4%		
En viviendas sin acceso al agua ²	2.5	10.2%	873	11.8%
En viviendas sin drenaje ²	1.9	7.5%	609	8.2%
En viviendas sin electricidad ²	0.2	0.6%	86	1.2%
En viviendas sin chimenea cuando usan leña o carbón para cocinar ²	3.6	14.5%	1,007	13.6%

Necesidades conjuntas no satisfechas en servicios básicos (número de viviendas y porcentaje)

Agua y drenaje ²		Agua y electricidad ²		Agua y combustible ²	
182	2.4%	76	1.0%	326	4.4%
Drenaje y electricidad ²		Drenaje y combustible ²		Electricidad y combustible ²	
66	0.9%	203	2.7%	35	0.5%

Fuente: elaborado por la Dirección General de Planeación y Análisis (DGPA), Secretaría de Bienestar, con información de:
1. Medición Multidimensional de la Pobreza 2020 de CONEVAL, con información de (INEGI) 2020.
2. Cuestionario Ampliado del Censo de Población y Vivienda 2020, aplicando la Metodología para la Medición Multidimensional de la Pobreza 2020 de CONEVAL.

IV. Recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) destinados al municipio o demarcación territorial en su componente FISMDF			
Indicador	2020	2021	Total en el periodo 2020-2021
(cifras en millones de pesos)			
Recursos planeados ¹	25.2	25.2	50.3
Recursos ejercidos ²	0.0	18.7	18.7
Porcentaje de recursos ejercidos respecto a los planeados ²	0.0%	74.4%	37.2%

Fuente: elaborado por la Dirección General de Planeación y Análisis (DGPA), Secretaría de Bienestar, con información proporcionada por:
1. El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), en el ámbito de la Secretaría de Bienestar y el Desarrollo Social (SBD). Instrumento digital de la Dirección General de Desarrollo Regional (DGR) que contempla el financiamiento de BANCOSIAS. Comprende de enero a diciembre de 2021.

<https://www.gob.mx/bienestar/documentos/informe-anual-sobre-la-situacion-de-pobreza-y-rezago-social>



CONEVAL

El Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) es un organismo público descentralizado que mide la pobreza en México y evalúa programas y políticas sociales del Gobierno Federal.

Un sistema de información generado por CONEVAL es el **DATAMUN**, el cual permite comparar la situación de un municipio en temas relacionados con servicios públicos, pobreza, género y migración.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Inicio

Proyecto

Acerca de

Contacto

Lo que se mide se puede mejorar



DataMun

Datos del avance municipal

NO DEJAR A NADIE ATRÁS



¡DataMun te da la bienvenida!

DataMun te permite conocer y comparar la situación de tu municipio o alcaldía en temas relacionados con los servicios públicos, pobreza, desigualdad económica, género y migración.

Aquí podrás encontrar datos e información sobre el avance de tu municipio y sobre qué puedes hacer para asegurarte de que nadie se quede atrás.

¿Tienes dudas sobre cómo usar DataMun?

Consulta este video ([clic](#))

<https://www.inegi.org.mx/>



2022 *Ricardo Flores*
Año de *Magón*
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

CONAPO

El Consejo Nacional de Población es responsable de la planeación demográfica del país a fin de incluir a la población en los programas de desarrollo económico y social que se formulen dentro del sector gubernamental.

- Sistema urbano nacional y zonas metropolitanas.
- Grupo Interinstitucional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes GИPEA.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

GOBIERNO DE MÉXICO

Registro para vacunación Información sobre COVID-19 Trámites Gobierno English

Blog Multimedia Prensa Acciones y programas Documentos Contacto Transparencia

Consejo Consultivo Ciudadano para la Política de Población
09 de marzo de 2022
Consejo Consultivo Ciudadano para la Política de Población
continuar leyendo

Participa SG CONAPO en evento de Organon México "Cuidarte es un acto de amor"
04 de marzo de 2022
Participa SG CONAPO en evento de Organon México "Cuidarte es un acto de amor"
continuar leyendo

Realiza Secretaría General del CONAPO "Primera Sesión Ordinaria 2022 del Consejo Consultivo Ciudadano para la Política de Población"
28 de febrero de 2022
Realiza Secretaría General del CONAPO "Primera Sesión Ordinaria 2022 del Consejo Consultivo Ciudadano para la Política de Población"
continuar leyendo
ver historial

<https://www.gob.mx/conapo#2941>



PNUD

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, promueve y apoya iniciativas que fortalecen el acceso inclusivo a datos.

Entre los indicadores que genera se encuentra el Índice de Desarrollo Humano (IDH). Recientemente desarrolló la Plataforma de Análisis para el Desarrollo que integra datos y documentos de apoyo para la formulación de políticas públicas basada en evidencias.

<https://pad.undp.org.mx/#/home>



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



México



Plataforma de
Análisis para el
Desarrollo



Sobre este sitio

Panel de herramientas

Soporte

Video introductorio

Usuarios/as PNUD

PANEL DE HERRAMIENTAS

Área de acceso a herramientas, recursos y productos de conocimiento, para la consulta, uso, análisis y visualización de datos e información. ¿Qué deseas realizar?

PORTAL DE DATOS



Consulta y grafica
datos estadísticos

BANCO DE CONOCIMIENTO



Busca en la biblioteca electrónica
publicaciones, documentos y más

INFOGRAFÍAS



Descarga fichas sobre
diversas temáticas

AUTODIAGNÓSTICO DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN



Identifica riesgos de corrupción
en el sector público



2022 *Ricardo Flores*
Año de *Magón*
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

SNIM

Sistema de consulta en línea que presenta información sobre distintos temas de interés municipal, como es el caso de:

- Catálogo de municipios
- Directorio de presidentes municipales
- Integración de ayuntamientos
- Períodos de gobierno
- Información histórica de presidentes municipales
- Información sociodemográfica a nivel estatal y municipal

La periodicidad de la información depende del tema y de la fuente de información.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

GOBIERNO DE MÉXICO

Trámites Gobierno

GOBERNACIÓN SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

INAFED INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Sistema Nacional de Información Municipal SNIM

Bienvenidos(as)

Sistema Nacional de Información Municipal

El Sistema Nacional de Información Municipal (SNIM) es un sistema de consulta en línea que presenta información política y sociodemográfica de los municipios y alcaldías de todos los estados del país; cuenta además con un directorio de datos de contacto de alcaldes. De igual forma, contiene información de contacto de instancias estatales y federales relacionadas con el quehacer municipal.

La información referente a temas sociodemográficos como: población, vivienda, economía, educación, salud, migración, marginación y desarrollo humano se presenta por quinquenios a partir de 1990, siempre y cuando la fuente de información así lo permita.

En este sentido, se incluye también información histórica de presidentes municipales y se incorpora de manera constante la información proveniente de los Institutos estatales electorales, así como de las

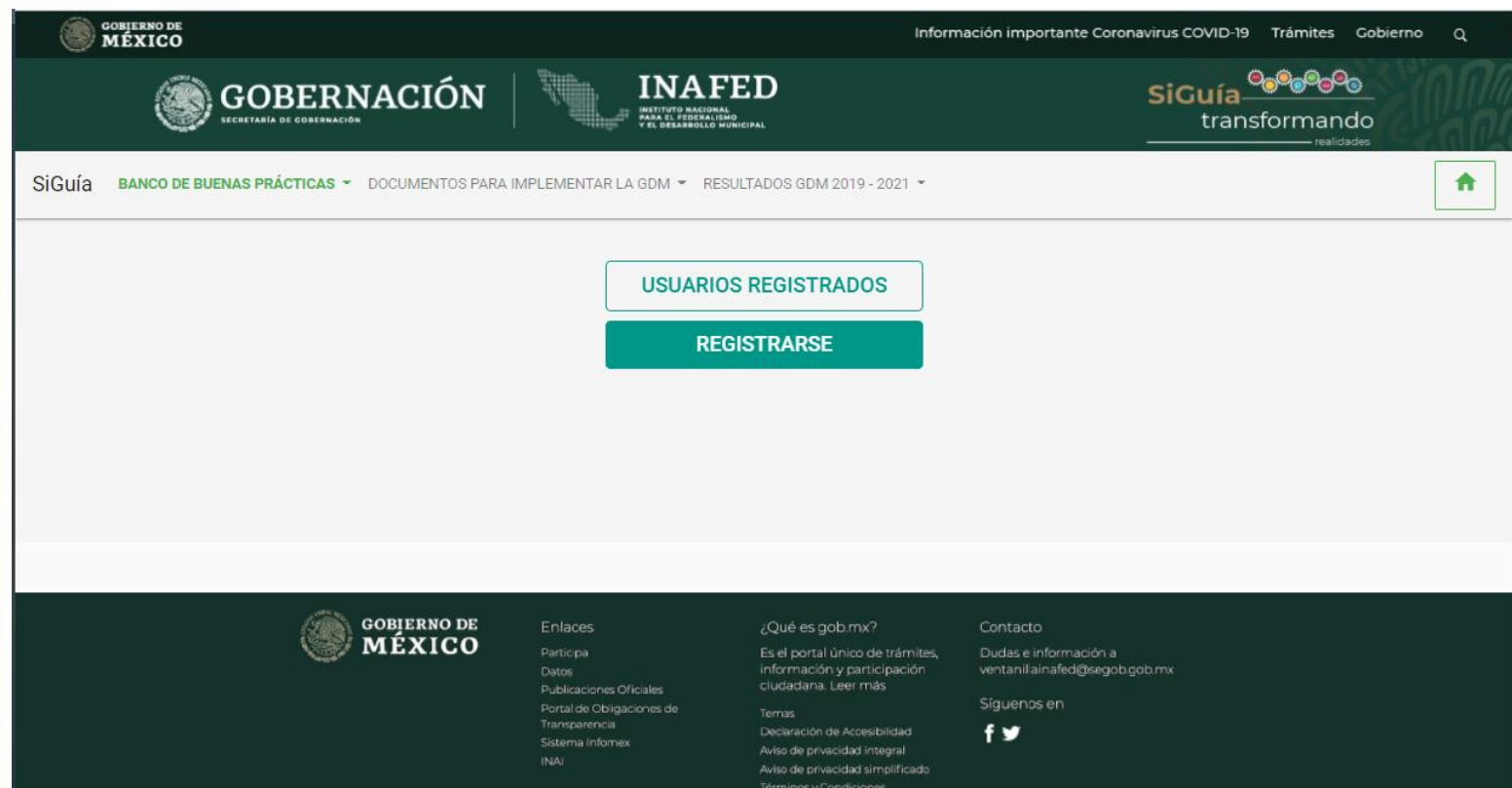
<http://www.snim.rami.gob.mx/>



SiGuía

El Sistema de Información de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (SIGUIA) tiene el objetivo de registrar la participación de los municipios inscritos en el programa, así como sus resultados con respecto a las etapas de implementación.

Este sistema permite conocer el resultado por módulo, tema e indicador; así como gráficos.



<http://siglo.inafed.gob.mx/guia/>



Objetivos y metas

Identificación de problemas públicos



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Qué debe atender la planeación

Aspectos señalados en:

- Artículo 115 Constitucional
- Ley General de Asentamientos Humanos
- Ley General de Equilibrio Ecológico
- Ley de disciplina Financiera.
- Ley General de Transparencia

Entre otra normatividad.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Problemas públicos

“Situaciones que afectan a la sociedad y que deben definirse a la luz de sus **causas** y atendidos mediante **cursos de acción** planeados de antemano” (Salazar, p. 483).

Se deben definir a partir de un ejercicio en donde el gobierno debe escuchar a la sociedad.



A nivel municipal los problemas públicos recaen en términos de su marco normativo y de su entorno.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de *Magón*
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Definir problemas públicos

Dato: Se refiere a la mínima expresión de una situación o suceso.

Ejemplo:

- a) 300 viviendas
- b) 2,000 habitantes
- c) 12 millones de presupuesto.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Información: Se refiere a un conjunto de datos procesados y estructurados que tienen un significado, lo que contribuye a la toma de decisiones:

- a) 300 viviendas cuentan con el servicio de agua entubada en el municipio.
- b) 2,000 habitantes de la localidad ubicada a 10 kilómetros al sur de la cabecera municipal.
- c) 10 millones de presupuesto anual.



Objetivos y metas



- **Objetivo:** Son enunciados breves que definen los resultados esperados de la organización / unidad operativa.
- **Estrategia:** establece la dirección e indican qué objetivos busca la institución, y describen la forma cómo alcanzarlos.
- **Metas:** La meta constituye la expresión cuantitativa del objetivo y se expresa en términos relativos o absolutos.

Objetivos y metas



Los objetivo, estrategias y metas, deben ser la base para la elaboración de:

- Estructura administrativa
- Perfiles del personal de mando medio (que ingrese)
- Acciones de capacitación
- Ejercicio del gasto
- Metodología del Marco Lógico (MML)

Implementación y evaluación

Metodología de Marco Lógico



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Principales problemáticas



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



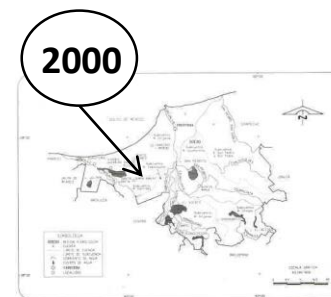
INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



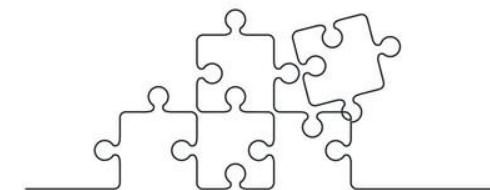
Desvinculación
entre instrumentos



Falta de indicadores
y monitoreo



Información
desactualizada



Descoordinación



Preponderancia del
diagnóstico sobre las
acciones



Ausencia de los
ámbitos social,
territorial y económico



Análisis centrado al
límite territorial
administrativo municipal



2022 *Ricardo Flores*
Año de *Magón*
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Metodología del Marco Lógico

- ❖ Es una herramienta que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Diseño
Seguimiento
Evaluación



Metodología del Marco Lógico

Etapas



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Metodología del Marco Lógico

- **Diseño**
- **Seguimiento**
- **Evaluación**

- Identifica los problemas y sus causas efectos,
- Plantea el curso de acción,
- Define medios para verificar el cumplimiento de los cursos de acción,
- Establece parámetros de medición.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Metodología del Marco Lógico

- Diseño
- **Seguimiento**
- Evaluación

- Identifica el cumplimiento de metas,
- Identifica las áreas responsables de incumplimientos,
- Permite realizar correcciones ante el desvío de metas.



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Metodología del Marco Lógico

- Diseño
- Seguimiento
- Evaluación



- Permite conocer los resultados de los proyectos o programas,
- Permite conocer el impacto del proyecto o programa en la población objetivo,
- Permite hacer correcciones al diseño de proyectos o programas.

Nivel	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Componentes				
Actividades				

Instrumentos de evaluación

Indicador:

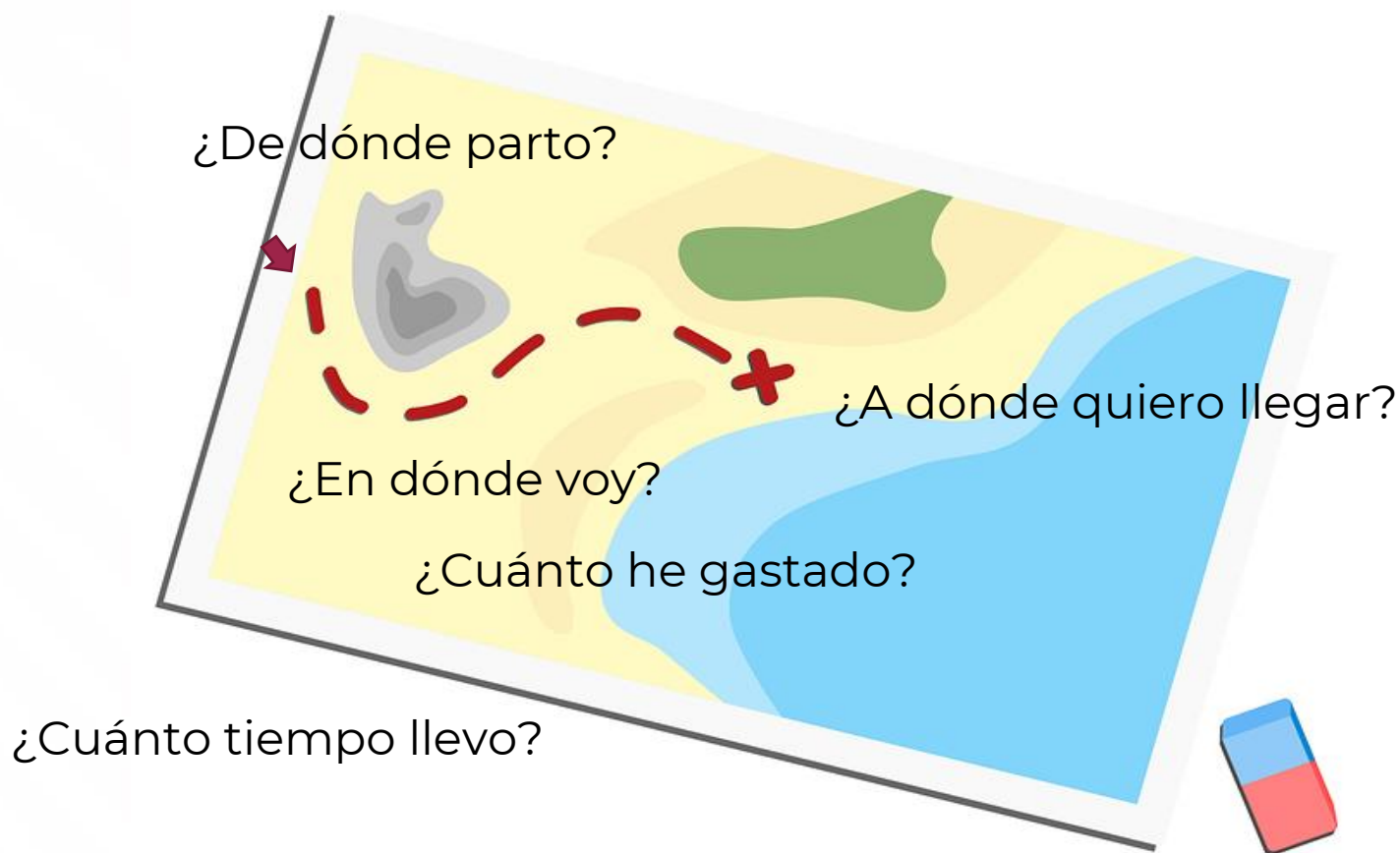
Instrumento que provee evidencia de una determinada condición o del logro de ciertos resultados (Coneval).



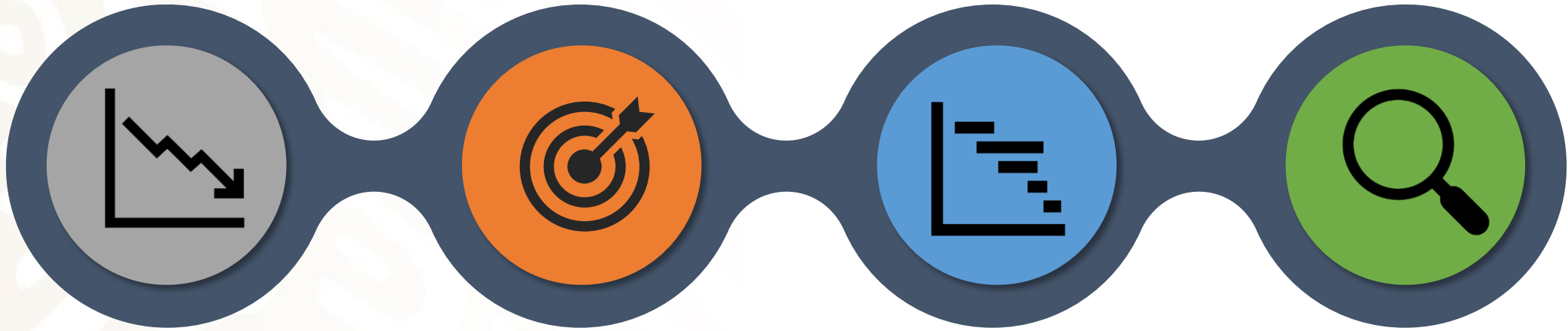
GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Importancia de los indicadores



Diagnosticar

Identifica las causas de y efectos de una situación, para definir adecuadamente el problema a solucionar

Planear

Orienta la acción pública hacia un objetivo específico

Monitorear

Permiten detectar desviaciones durante la implementación del Proyecto, programa o política pública

Evaluar

Permiten conocer el impacto en la población objetivo del proyecto, programa o política pública

Características de los indicadores

- Criterios de valoración

Claro

Relevante

Económico

Monitoreable

Adecuado

Aportación
marginal

- Tipos

Gestión

Resultados

Impacto

- Dimensiones

Eficiencia

Eficacia

Economía

Calidad

- Fórmulas

Porcentaje

Razón

Tasa de
variación

Índice

Conclusiones

Productos y Beneficios



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Esquema general



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Diagnóstico

- Datos (población y territorio)
- Marco normativo (reglamentos)
- Análisis regional

Objetivos / problemas

- Prioridades
- Participación ciudadana
- Asequibles (factibles / realistas)

Implementación

- Presupuesto
- Supuestos
- Metas

Evaluación

- Retroalimentación
- Impacto



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

Conclusiones



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Productos

- Plan de Desarrollo Municipal
- Estructura de la administración pública
- Sistema de planeación (reportes / evidencia)
- Reglamentos
- Fichas MIR / Programas operativos
- Criterios para la ley de ingresos y decreto de egresos



Conclusiones



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Beneficios

- Se visualiza un futuro deseable.
- Se da sentido y claridad al esfuerzo de la administración municipal.
- Se alinean los recursos hacia el logro de objetivos definidos.
- Se priorizan los proyectos y las tareas.
- Se da mayor certeza a la ciudadanía de la utilización del presupuesto.





Impacto en la calidad de vida de la población





¿Qué beneficios tiene la planeación?



Muchas gracias...!!!



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2022 *Ricardo Flores*
Año de Magón
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA